



**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA ESTATAL DEL CARCHI**  
**Dirección de Planificación y Desarrollo Institucional**  
**LOS 80 LOGROS DE LA GESTIÓN UNIVERSITARIA 2017**

*“Un gobierno eficaz, transparente, responsable y confiable, que actúe bajo el predominio de la ley, es la base de un desarrollo sostenible”. Kofi Annan*

Tener una visión estratégica de futuro clara y compartida de una organización, constituye un aspecto clave para alcanzar los resultados esperados en un determinado período de gestión. El año 2017 constituye para la Universidad una etapa muy dura porque conjuntamente con la sociedad ecuatoriana la institución universitaria tuvo que enfrentar el impacto de una crisis especialmente presupuestaria. Sin embargo, es una etapa en la que se ha impulsado por tercer año consecutivo la gestión por resultados como modelo que permite la optimización de los recursos y la coordinación eficiente entre los sistemas de gestión y las responsabilidades de la comunidad universitaria en el cumplimiento de los objetivos institucionales.

Esta red de procesos y operaciones ha permitido alcanzar consistencia en los resultados alcanzados durante un año de gestión de una de las instituciones más importantes de la provincia del Carchi.

Para alcanzar una adecuada consistencia entre dichos resultados, en el año 2017 ha sido indispensable alcanzar la adecuada coherencia de tres elementos fundamentales: 1. Los objetivos del Plan Estratégico de Desarrollo Institucional (PEDI) 2015-2020, 2. El Plan Operativo Institucional 2017, y; 3. La participación activa de los actores universitarios.



**Ilustración 1:** Elementos de la planificación orientada a resultados

**Elaborado por:** Félix Wilmer Paguay Chávez

**Fuente:** BID 2011

En este sentido, se describen a continuación los principales logros alcanzados por la Universidad Politécnica Estatal del Carchi durante el año 2017, clasificados según los ejes de gestión determinados en el PEDI 2015-2020:

- a) Eje estratégico de investigación.
- b) Eje estratégico de vinculación con la sociedad.
- c) Eje estratégico de la docencia.
- d) Eje estratégico de posgrado.
- e) Eje estratégico de la gestión.



**Ilustración 2:** Ejes Estratégicos 2015 - 2020

**Elaborado por:** Félix Wilmer Paguay Chávez

**Fuente:** Plan Estratégico de Desarrollo Institucional 2015 - 2020

## **RESUMEN DE LOGROS 2017**

### **EJE ESTRATÉGICO DE INVESTIGACIÓN**

Este eje está orientado al fomento de la investigación, innovación y desarrollo tecnológico, a través de la actualización y perfeccionamiento del talento humano, la movilidad nacional e internacional permanente de docentes investigadores de diversos ámbitos. El mejoramiento de los procesos de investigación de la UPEC en 2017 ha permitido consolidar varias investigaciones de impacto y la generación de nuevo conocimiento.

#### **1. Revistas indexadas propias, promueven los resultados de la investigación 2017**

- a) SATHIRI
- b) Visión Empresarial
- c) Comercio & Negocio
- d) Tierra Infinita
- e) Horizontes de enfermería
- f) Informativo UPEC
- g) Observatorio Binacional de Frontera

#### **2. Nuevos libros desarrollados por la UPEC**

Publicación de 13 libros. Es el resultado de investigaciones institucionales de los docentes de la universidad, además incluye Memorias de Congresos y Seminarios nacionales e internacionales

#### **3. Fondos externos para los proyectos de investigación:**

Se ha logrado iniciar el proceso de inserción de la academia de la UPEC en procesos de investigación conjunta internacional con el desarrollo de proyectos que aportan recursos externos. Los primeros proyectos bajo esta modalidad son:

- a) Determinación de los efectos en la reducción de pérdidas en la producción de papa por el uso de la herramienta de apoyo a la decisión para el manejo integrado de *Phytophthora infestans*.
- b) Alternativas de desarrollo rural para la construcción de paz: Estrategias educativas para el fortalecimiento de capacidades en productores y jóvenes que contribuyan a la cadena productiva del café en los municipios de Leiva, Policarpa y Los Andes del departamento de Nariño con impacto internacional en la provincia del Carchi – Ecuador.

## **EJE ESTRATÉGICO DE VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD**

Incluye acciones que favorecen la cooperación interinstitucional entre la universidad, el estado y la sociedad, en coherencia con estructura productiva actual y potencial de la provincia, la zona 1 y las políticas nacionales de ciencia y tecnología, que potencialicen las capacidades de la colectividad y promuevan la solución de problemas locales, regionales y fronterizos.

### **4. Proyectos de Vinculación:**

Se ejecutaron 18 proyectos de vinculación con la sociedad cuya inversión supera los 30000 dólares beneficiando a más de 1200 personas de la Provincia de Carchi, Imbabura, y la Zona de Integración Fronteriza.

### **5. Capacitación y asesoría:**

- a) Se asesora a los Gobiernos Parroquiales de Piartal, Fernández Salvador en el Cantón Montúfar e Intag en la Provincia de Imbabura para la construcción de Planes de Desarrollo Turístico lo que ha permitido que estos GADs cuenten con estos estudios técnicos para fortalecer la actividad turística en sus territorios, complementando la deficiencia de técnicos que no poseen los gobiernos parroquiales.
- b) Asesoramiento a los GADs Parroquiales de Julio Andrade, La Mariscal, Monte Olivo, El Goaltal, y Cristóbal Colón en el seguimiento a las estrategias de cumplimiento de sus Planes de Ordenamiento Territoriales, esto ha permitido que estos GADs Parroquiales de una manera técnica orienten su inversión y priorización de recursos para los próximos años.
- c) Se capacitó junto a la Corporación Universitaria de Nariño y el Servicio Jesuita para Refugiados de América Latina y el Caribe a 30 líderes y lideresas de las Provincias de Esmeraldas, Sucumbíos, Carchi y del Departamento de Nariño que fueron víctimas del conflicto armado del vecino País y que hoy son parte del proceso de Paz en estos territorios.

### **6. Transferencia de procesos de planificación institucional**

En el campo educativo se ha capacitado y asesorado a los docentes de las Unidades Educativas: Cristóbal Colón de la Ciudad de Tulcán, Carlos Romo Dávila de la Parroquia Santa Martha de Cuba, Consejo Provincial de la ciudad de Tulcán, 13 de Diciembre de la parroquia Julio Andrade y a las Unidades Educativas del Distrito Metropolitano de Quito, en la construcción participativa de los Planes Estratégicos Institucionales, convirtiéndose sin lugar a dudas la UPEC en un aliado estratégico para el fortalecimiento institucional de las mencionadas instituciones.

Se capacitó a 100 socios de la Asociación de Comerciantes del Mercado Popular de Tulcán sobre planes de negocio y estrategias de comercialización.

## **7. Transferencia tecnológica sobre el uso del suero:**

El proyecto de vinculación denominado "Uso del suero de leche" que es el resultado de una investigación realizada por el Msc. Marcelo Ibarra y Dr. Luis Balarezo docentes de la UPEC ha permitido que 50 productores artesanales de queso en el Cantón Montúfar no boten el suero si no que lo vuelvan a reutilizar y producir otros productos derivados, incrementando su producción y aportando de manera significativa al cuidado del medio ambiente.

## **8. Oficina de atención ciudadana:**

Se ha creado la oficina de atención ciudadana denominada Núcleo de Apoyo Contable que orienta a la población en general a cumplir con los requerimientos del sistema tributario del País, este proyecto se lo ejecuta en convenio con el SRI hasta la actualidad se han atendido a más de 1500 personas y 90 organizaciones sociales de diferente índole.

## **9. Actualización de normativa**

En el año 2017 se articuló el Sistema de Vinculación con la Sociedad a través de la reforma al Reglamento en función de las disposiciones del Sistema Nacional de Educación Superior, la normativa institucional y las necesidades del contexto local

## **10. Metodología estandarizada para proyectos de vinculación con la Sociedad**

Con el propósito de mejorar la calidad en este proceso misional, se diseñó e implementó una nueva guía metodológica que asegura estándares de calidad en el diseño, ejecución, monitoreo y evaluación de los proyectos de vinculación.

## **11. Plan Estratégico de Vinculación con la Sociedad**

En el año 2017 se diseñó el Plan Estratégico de Vinculación con la Sociedad, el cual orienta la gestión del área de Vinculación con la Sociedad en el largo y mediano plazo, convirtiéndose en un instrumento clave que permite proyectar el desarrollo de acciones de impacto en cada en el mediano y largo plazo.

## **12. Portafolio de proyectos de vinculación 2017**

Como resultado del análisis de las necesidades de la zona de integración fronteriza, se diseñó un portafolio de proyectos de vinculación con la sociedad pertinentes, aprobados y en ejecución.

## **EJE ESTRATÉGICO DE DOCENCIA**

Enfocado en acciones que garanticen el aseguramiento de la calidad de la educación, a través de la creación, desarrollo, transmisión y difusión de la ciencia, la técnica, la tecnología y la cultura, con académicos, científicos y profesionales éticos, sensibles a necesidad de propender a la solución de la problemática del entorno.

### **13. Nueva Oferta académica:**

Pregrado: Se ha desarrollado el proyecto para la creación de la carrera de Educación Inicial, en las modalidades presencial y semipresencial que estará pronto al servicio de la ciudadanía.

### **14. Implementación de la Cátedra de Emprendimiento:**

El Centro de Emprendimiento ha implementado la Cátedra de Emprendimiento dirigida a los estudiantes de la UPEC en sus dos Facultades y se alcanzó el Primer Premio en el Concurso de Emprendimiento de UPEC 2017.

### **15. Perfeccionamiento del personal académico.**

Se ha mejorado el nivel académico del talento humano del personal docente titular y no titular a través de los siguientes resultados:

- 99,98% del personal académico titular tienen título de cuarto nivel.
- 100% del personal académico ocasional 1 tiene título de cuarto nivel.
- 65,21% del personal académico ocasional 2 tiene título de tercer nivel, los cuales prestan sus servicios en los Centros de Apoyo: Centro de Cultura Física, Centro de TIC y Centro de Idiomas.

**16. Convenio con el Distrito Metropolitano de Quito (DMQ):** Se alcanzó el 100% de cumplimiento los acuerdos del Convenio con el Municipio del Distrito Metropolitano de Quito que dejó recursos de autogestión para la Universidad en el año 2017.

**17. Convenio con el IAEN:** Se alcanzó el 100% de cumplimiento de los acuerdos para la movilidad docente y estudiantil a nivel de postgrado en el Instituto de Altos Estudios Nacionales.

### **18. II Congreso Internacional de Innovación Social.**

Este Congreso Internacional presentó propuestas y experiencias de varias latitudes como las ciudades de Ibarra, Pasto y Bogotá, pues contó con la participación de: María Fernanda Carrascal: Fundadora y Directora de Ideas por Bogotá; Andrea Scacco: Concejal de Ibarra; Luis Fernando Ruiz; Camilo

Montenegro y Camila Narváez, del Centro de Innovación Social de Nariño (CISNA).

### **19. I Encuentro de Investigación, Desarrollo Tecnológico e Innovación en Popayán Colombia.**

Popayán recibió a investigadores de Ecuador y Colombia en el I Encuentro de Investigación, Desarrollo Tecnológico e Innovación, organizado por la Red Binacional de Instituciones de Educación Superior (REDEC), presidida por la Universidad Politécnica Estatal del Carchi (UPEC), en la persona de su rector, Dr. Hugo Ruiz.

## **EJE ESTRATÉGICO DE POSGRADO**

Contempla la gestión de programas de posgrado orientados a ofrecer las herramientas teóricas e instrumentales para la investigación en distintos campos del saber, articulados con las necesidades de desarrollo de la sociedad.

### **20. Programas de posgrado vigentes:**

- a) Se cuenta con cuatro programas de Maestría en ejecución: Administración Pública, Logística y Transporte, Agropecuaria, y Turismo.
- b) Maestría de Administración Pública, 71 Estudiantes inscritos en la primera cohorte del programa de maestría de Administración Pública.
- c) Maestría de Logística y Transporte, 23 Estudiantes inscritos en la primera cohorte del programa de maestría de Logística y Transporte.

### **21. Nuevos programas de posgrado:**

- a) Se continúa con el desarrollo de estudios para la creación de nuevos proyectos de posgrado.
- b) Se ha presentado el proyecto de Creación de la Maestría en Maestría en Educación Básica.

### **22. Nuevo Programa de Posgrado:**

Se ha desarrollado el Proyecto para la Creación del Programa de Maestría en Educación Básica, el cual se encuentra en proceso de análisis por parte del Consejo de Educación Superior.

### **23. Alto nivel académico en Posgrado:**

Los programas de posgrado vigentes en la Universidad Politécnica Estatal del Carchi han alcanzado un alto nivel académico. Estos programas son impartidos por docentes con títulos a nivel de Doctorado o Ph. D. durante los primeros semestres de vigencia de los programas de postgrado.

## **EJE ESTRATÉGICO DE GESTIÓN**

El eje estratégico de gestión, integra las acciones propias de un modelo de gestión moderna, dinámica y efectiva, orientada a resultados, que permite la interacción Universidad-Estado y Sociedad. En 2016 se han alcanzado niveles óptimos en el Servicio en Educación Superior en la Provincia del Carchi y la Zona de Planificación 1, con el fortalecimiento de la investigación, la vinculación con la sociedad, la formación académica de excelencia, el incremento de la oferta académica de grado y la creación de programas de posgrado, lo que ha permitido convertir a la Universidad en una institución sólida acorde con las exigencias del entorno.

### **24. Red de Universidades Ecuador – Colombia.**

Se lideró el III Encuentro de Universidades Ecuador – Colombia y se alcanzó la presidencia de la Red de IES Binacional Ecuador-Colombia, así como el desarrollo de eventos académico-científicos en Pasto, Tulcán y Quito, con la participación activa de las IES miembros de la Red.

### **25. Crédito Banco del Estado.**

Se ha logrado calificar como IES para la obtención del financiamiento del campus universitario ante el Banco del Estado, a través del programa nacional ProEduca.

### **26. Implementación del Plan Integral de Comunicación y Marketing.**

Con el objetivo de posicionar a la Universidad Politécnica Estatal del Carchi, como principal opción entre los centros de educación superior de la zona 1, durante el 2017 se continuó con la ejecución del Plan de Comunicación y Marketing, que incluye una amplia difusión de la gestión universitaria a través de los medios de comunicación.

Con el 100% de su cumplimiento se consiguió dotar a los públicos internos y externos de la Universidad Politécnica Estatal del Carchi de información clave sobre las funciones de la UPEC como establecimiento de educación superior, así como promocionar su oferta académica.

### **27. Subió el posicionamiento institucional al 33.7%**

La Universidad Politécnica Estatal del Carchi, se encuentra como primera alternativa en la mente de la población de estudio (top of mind) con un 33.7% de posicionamiento en la provincia del Carchi, en comparación con los resultados del estudio de posicionamiento desarrollado en el 2016 en el que la UPEC se encontró con el 32.1% de posicionamiento en la provincia del Carchi,



considerando factores como: exigencia académica, calidad de profesores, oferta académica, infraestructura y gestión administrativa.

### **28. Proyecto de autogestión en comunicación en marcha**

Este proyecto considera la autogestión realizada desde esta instancia universitaria para incidir en la difusión y promoción de las actividades de la UPEC en las ediciones de los periódicos impresos locales La Prensa y La Nación, así como regionales El Norte y La Hora, a través del envío de boletines de prensa elaborados en esta oficina de comunicación. La difusión realizada por los medios en función de este proyecto alcanza los 18 mil dólares durante el año 2017.

### **29. Edición 77 de la revista universitaria El Informativo UPEC.**

Este producto comunicacional que circuló con su primera edición en agosto del 2011, alcanzó su edición número 77, considerando que es de publicación mensual, convirtiéndose en un canal importante para la difusión de las actividades universitarias, así como de artículos académicos coyunturales.

### **30. Incremento de los seguidores en redes sociales**

En el año 2017 se registra un incremento muy importante en los seguidores de las cuentas de Facebook de la UPEC, y; @UPECCarchi, pues se registra en Facebook con corte a noviembre de 2017, 5217 seguidores y la proyección para enero de 2018 sería sobre los 2000.

### **31. Convenios Suscritos**

En el año 2018 la Universidad Politécnica Estatal del Carchi alcanzó a realizar 47 convenios de cooperación suscritos con instituciones públicas y privadas que se han constituido en aliadas estratégicas a través de las cuales se potencializan los objetivos institucionales.

### **32. Elaboración y actualización de Reglamentos Institucionales.**

En el año 2017 se ha brindado asesoramiento e implementación jurídica en cada uno de los articulados de los reglamentos aprobados por el Consejo Superior Universitario. Como resultado tenemos 21 reformas a la normativa Institucional en el año 2017.

### **33. Capacitación Legal en "LEXIS"**

En 2017 se impulsó el mejoramiento del manejo de herramientas técnicas para el manejo de la normativa legal vigente. Se capacitó a la comunidad universitaria – docentes y administrativos – sobre el uso del sistema jurídico LEXIS y la aplicación de la normativa legal. El 75% de funcionarios capacitados en el uso del Sistema Jurídico Lexis.

### **34. Inclusión en Comisión Técnica del CES y RAU-EC**

La Universidad Politécnica Estatal del Carchi en el año 2017 formó parte de la Comisión Técnica para la elaboración de los indicadores de la gestión documental y archivo de las Instituciones de Educación Superior del Ecuador y participó además de la socialización del repositorio digital de la Educación Superior, organizado por el CES.

### **35. La UPEC a través de RAU-EC presentó propuestas de Reforma a la LOES**

La Universidad presentó a la Comisión de Educación y Cultura de la Asamblea Nacional, un artículo para la Reforma de la Ley Orgánica de Educación Superior relacionado con la regulación de la gestión documental y archivo de las Instituciones de Educación Superior.

### **36. La UPEC presentó propuesta de Estatuto a la RAU-EC**

La UPEC presentó el proyecto de Estatuto para la Red de Archivos Universitarios RAU-EC en el pleno de la Asamblea General. La RAU-EC representa una acción colectiva entre quienes comparten objetivos en el ámbito de la Educación Superior, con respecto a la homologación y estandarización de la gestión de los archivos Universitarios, las obligaciones que tendrán las universidades miembros así como la obligación que contrae el Consejo de Educación Superior para brindar el apoyo, coordinación y asesoramiento y seguimiento técnico para la creación u organización de los archivos generales. La UPEC está representada por el Ing. Nelson Castillo, actual Secretario de la RAU-EC.

### **37. Cobertura en Salud Integral**

En el año 2018, la cobertura en salud integral realizada por la Universidad a través de los diferentes consultorios del Departamento de Bienestar Universitario, ha llegado a 6389 atenciones, las cuales incluyen la entrega de medicación gratuita a los estudiantes de la UPEC.

### **38. Compromiso y Participación**

Con la finalidad de mejorar el empoderamiento de la comunidad universitaria, en el año 2018 a través del Departamento de Bienestar Universitario se realizaron 10 talleres de crecimiento personal y prevención dirigidos a toda la Comunidad Universitaria en: autoestima, comunicación asertiva, inteligencia emocional, sexualidad y uso adecuado de métodos anticonceptivos, prevención del uso y consumo del alcohol y otras drogas, primeros auxilios, riesgo ergonómico y psicosocial, entre otros.

### **39. Seguros para estudiantes**

En el año 2018, la Universidad contrató una póliza de seguros contra accidentes, la misma que cubrió a 2559 estudiantes.

#### **40. Atención integral en el Centro de Desarrollo Infantil "Pequeños Sabios.**

A través del Centro de Desarrollo Infantil "Pequeños Sabios", la UPEC ha atendido en el año 2017 a 102 niños y niñas de 1 a 3 años, hijos e hijas de estudiantes, administrativos, docentes y trabajadores de la UPEC y a niños de los barrios que se localizan cerca de la UPEC.

#### **41. Seguimiento a graduados**

La UPEC ha fortalecido en el año 2017 el proceso de seguimiento a graduados, proceso institucional que finalizó con el desarrollo del V Encuentro de Graduados denominado: "Soy UPEC 2017", en el que participaron más de un centenar de profesionales graduados en la UPEC en las distintas carreras.

#### **42. Entrega de becas a estudiantes y docentes**

En el año 2017 se entregaron becas a 177 estudiantes, según la siguiente descripción: 80 becas tipo A, becas a estudiantes con excelencia académica y 97 becas tipo B que incluyen 1 por discapacidad, 5 por etnia, y; 80 por bajos recursos.

Además, se complementó la beca a 4 profesores investigadores para la obtención del grado académico de Doctor.

#### **43. Cumplimiento oportuno de obligaciones patronales**

En el año 2017, a pesar del impacto de la crisis, la UPEC cumplió con el pago oportuno de las responsabilidades patronales de los docentes, administrativos y trabajadores, con relación a remuneraciones, décimos, fondos de reserva, aportes al IESS y liquidaciones a ex - servidores.

#### **44. Evaluación del desempeño**

Con la finalidad de mejorar la eficiencia administrativa, se desarrolló el proceso de evaluación de desempeño al personal administrativo bajo el régimen de la LOSEP, y a los trabajadores bajo el régimen del Código del Trabajo. Esta evaluación se extendió además al personal cuya vinculación se ejecutó a través del Concurso de Méritos y Oposición realizado a finales de marzo de 2017, como parte del proceso de su vinculación permanente a la institución.

#### **45. Contratación de nuevos docentes.**

Con la finalidad de fortalecer la planta docente de la Universidad, y calificar a los mejores profesionales, se realizaron dos convocatorias, la primera para el semestre Marzo - Agosto de 2017 y la segunda para el semestre Octubre - Febrero de 2017. Las convocatorias se realizaron a través de los medios de comunicación, garantizando de esta manera el mayor número de candidatos. Con las contrataciones realizadas, se cubrieron las necesidades de talento humano docente en distintas áreas del conocimiento según el distributivo anual.

#### **46. Nuevo Reglamento en el Sistema de Administración del Talento Humano.**

Con base en las reformas y actualizaciones de la normativa general actual, se diseñó y aprobó el Reglamento Sustitutivo del Sistema de Administración de Talento Humano que permitirá mejorar la eficiencia, así como, el cumplimiento de los requerimientos actuales en el área de la gestión del talento humano de la Universidad.

#### **47. Nuevo Reglamento de Viáticos y Movilizaciones**

En coordinación con la Dirección Financiera, la Procuraduría y la Unidad de Talento Humano de la UPEC, se realizó el diseño del Reglamento Sustitutivo para el pago de Viáticos y Movilizaciones de la UPEC, el cual se ajusta a las últimas disposiciones de los organismos de control.

#### **48. Nuevo Reglamento Sustitutivo Orgánico Funcional**

La Unidad de Talento Humano, en coordinación con los líderes de los distintos procesos universitarios y los responsables de las unidades académicas y administrativas de la universidad, se realizó el diseño del Reglamento Sustitutivo Orgánico Funcional, el cual ha sido aprobado mediante resolución del Consejo Superior Universitario Politécnico.

#### **49. Reconocimientos Internacionales**

La Universidad Politécnica Estatal del Carchi, por segundo año consecutivo, alcanzó dos reconocimientos internacionales por la Red de Dirección Estratégica en la Educación Superior, de la cual forman parte 52 universidades de 12 países latinoamericanos y caribeños.

a). Reconocimiento internacional por el cumplimiento de los compromisos adquiridos ante la Red de Dirección Estratégica de la Educación Superior durante el año 2017. b). Reconocimiento internacional por los resultados destacados en producción científica en la Red DEES durante el año 2017.

Estos reconocimientos fueron entregados en la Universidad de Sotavento – México, en el marco del IV Congreso Internacional “La calidad de la gestión universitaria en las Instituciones de Educación Superior de América Latina para el desarrollo sostenible”, y; IX Reunión Internacional Anual de la Red de Dirección Estratégica de la Educación Superior-DEES.

#### **50. Eficiencia en la gestión financiera y presupuestaria**

Con la adecuada administración de los recursos públicos ejercida por las Autoridades, la Universidad Politécnica Estatal del Carchi en el año 2017 ha alcanzado una ejecución presupuestaria del 96%, demostrando eficiencia y

eficacia, cumpliendo con las expectativas de la gestión financiera y presupuestaria planteadas por la institución y las entidades de control.

- a) **Ingresos:** Fuente 001: Recursos Fiscales 92.66 %. Fuente 002: Recursos Fiscales Generados por la Institución (Autogestión) 97.32 %. Fuente 003: Recursos Pre asignados 100 %.
- b) **Gastos:** Fuente 001: Recursos Fiscales 86.66 %. Fuente 002: Recursos Fiscales Generados por la Institución (Autogestión) 90.72 %. Fuente 003: Recursos Pre asignados 98.40 %.
- c) **Detalle por programa:** 01 Administración Central. 95.31 %. 82 Formación Gestión Académica. 96.22 %. 83 Gestión de la Investigación. 98.38%. 84 Gestión de la Vinculación con la Colectividad. 93.60%.

### **51. Apoyo en construcciones de beneficio comunicatio**

- ❖ En el año 2017 la Universidad Politécnica Estatal del Carchi, como parte de la función de Vinculación con la Sociedad, brindó su apoyo en la construcción de Capilla de la Comunidad de Yambá, perteneciente al Cantón San Pedro de Huaca.
- ❖ En la ciudad de Tulcán, el Batallón "Mayor Galo Molina", acantonado en la ciudad de Tulcán, recibió en el 2017 el aporte de la Universidad Politécnica Estatal del Carchi en la construcción del Bar de Tropa.

### **52. Mejoramiento de las instalaciones del Campus Universitario.**

Durante el año 2017 se realizaron varias mejoras en las instalaciones del Campus Universitario, entre las que podemos detallar:

- ❖ Instalación de piedra buzardeada en caminerías del Campus Universitario.
- ❖ Instalación de cortinas tipo cebra: Edificio de aulas 3, Edificio de aulas 4, Área administrativa del coliseo de deportes, Centro de desarrollo Infantil.
- ❖ Construcción de canalización desagüe de aguas lluvias, zona Plaza Central.
- ❖ Construcción de bypass de tuberías de presión de la distribución de agua potable en el edificio administrativo.
- ❖ Construcción de galpón para crianza de pollos y pavos en la Finca San Francisco.
- ❖ Construcción de sistema de distribución de agua en la Finca San Francisco.
- ❖ Ampliación de la casa del cuidador de la Finca Alonso Tadeo.

### **53. Desarrollo de obras de mantenimiento del Campus Universitario:**

Entre las principales obras de mantenimiento del campus universitario, se desarrollaron las siguientes:

- ❖ Mantenimiento de las instalaciones eléctricas.
- ❖ Mantenimiento de las instalaciones de agua potable y alcantarillado.

- ❖ Mantenimiento de las edificaciones.
- ❖ Mantenimiento de los ascensores.
- ❖ Mantenimiento de los jardines.

#### **54. Gestión para el Financiamiento del Campus Universitario.**

Con la finalidad de realizar la construcción del Edificio de Idiomas, una obra de infraestructura del proyecto de construcción del Campus Universitario, la Universidad Politécnica Estatal del Carchi se encuentra tramitando un préstamo al Banco de Desarrollo. En el año 2017 se logró la firma de un convenio de cooperación para el acceso de la Universidad a una línea de crédito del programa nacional ProEduca.

#### **55. Incremento del Fondo Bibliográfico**

En el año 2017 se incrementó el fondo bibliográfico de la Biblioteca, con la adquisición de 416 libros que se sumaron a los ya existentes, los mismos que se encuentran al servicio de la comunidad universitaria y registrados en el sistema integrado institucional para su consulta.

#### **56. Optimización del uso del Sistema Integrado, módulo de Biblioteca**

En el año 2017 se actualizó la base de datos del Sistema Integrado – Módulo de Biblioteca, lo que ha permitido la actualización del catálogo del acervo bibliográfico a través del ingreso de nuevos libros y la gestión de préstamo de libros a la comunidad universitaria. Además, estos procesos han permitido la generación de reportes sobre el uso real de la biblioteca, un indicador importante para los procesos de evaluación y acreditación institucional y de carreras.

#### **57. Acceso a Bibliotecas digitales.**

En el año 2017, la Universidad contó con 2 bibliotecas virtuales que permitieron el acceso a toda la comunidad universitaria.

#### **58. Congreso Binacional de Bibliotecarios**

En el año 2017 se desarrolló el V Congreso Binacional de Bibliotecarios, un evento en el que participaron más de doscientos bibliotecarios de Ecuador y Colombia y que fue organizado por la Universidad Politécnica Estatal del Carchi en coordinación con el Banco de la República de Ipiales. Este año se abordó el tema de la homologación de términos en las bibliotecas y la adecuada organización del stock bibliográfico físico y virtual.

#### **59. Incremento del Número de Docentes con Maestría en Enseñanza de Idiomas.**

El Centro de Idiomas y Lenguas Nativas CIDEN, incrementó al 40% el número de docentes con título de cuarto nivel gracias a la incorporación de profesionales que cuentan con Maestría en Enseñanza de Idiomas.

#### **60. Perfeccionamiento del Personal Docente del Centro de Idiomas.**

Los docentes del Centro de Idiomas Extranjeros y Lenguas Nativas participaron de procesos rigurosos de capacitación a través de la plataforma EDO (English Discoveries Online) con la finalidad de desarrollar sus habilidades lingüísticas para la obtención de certificados internacionales de dominio del idioma inglés. Este proceso de capacitación ha permitido acumular un total de 600 horas de aprendizaje interactivo.

#### **61. Implementación y ejecución de nuevo Plan Curricular en el CIDEN.**

El Centro de Idiomas Extranjeros y Lenguas Nativas CIDEN ha implementado un plan curricular para la obtención del certificado de dominio B2 en el idioma inglés basándose en referencias internacionales. Actualmente el CIDEN trabaja con material que tiene el aval de instituciones internacionales tales como: Cambridge University Press y Cambridge Language Assessment.

#### **62. Incremento de estudiantes externos en el CIDEN**

El Centro de Idiomas Extranjeros y Lenguas Nativas CIDEN, en el año 2017 alcanzó el 8% de estudiantes externos que recibieron el servicio educativo de la formación en el área de idiomas, quienes una vez matriculados, acceden a los mismos beneficios de los estudiantes internos.

#### **63. Mejoramiento de la metodología de enseñanza de la segunda lengua.**

Durante el año 2017, los docentes del CIDEN participaron en procesos de capacitación con expertos en la enseñanza del idioma Inglés, en temas de metodología, gestión de la dinámica y la comunicación en el aula, interacción entre pares, maximización de la interacción entre estudiantes. Los académicos capacitadores pertenecen a Cambridge University Press y a Books and Bits Ecuador.

#### **64. Incremento del Ancho de Banda en la UPEC**

En el año 2017 se incrementó el ancho de banda de la Red de Internet Avanzado para la Universidad a través de la contratación del servicio de Internet de 150Mbps, además a través del desarrollo de varios proyectos en CEDIA, se consiguió un ancho de banda adicional al plan contratado, con lo cual la capacidad del ancho de banda de la Universidad es de 300Mps.

## **65. Acceso a internet Eduroam**

En el año 2017 se gestionó la implementación de la red de acceso a internet Eduroam - Education-Roaming, el cual es un proyecto global de conectividad que permite el acceso a Internet a través de una Red Avanzada de Datos desde el campus universitario con todas las universidades que tengan acceso a esta red de internet en el mundo.

## **66. Mayor conciencia deportiva en la comunidad universitaria.**

La Universidad Politécnica Estatal del Carchi motiva permanentemente la práctica del deporte en distintas disciplinas, generando una mayor conciencia deportiva. En el año 2017 destacamos la participación en los siguientes eventos:

- ❖ Conferencias sobre la práctica del deporte realizadas con motivo del desarrollo de las festividades en honor al 11 Aniversario de creación de la UPEC.
- ❖ III Carrera Atlética Binacional 14k UPEC 2017.
- ❖ V Festival Binacional Interuniversitario de Danza UPEC 2017.
- ❖ Desarrollo de partidos de exhibición de Baloncesto Universitario UPEC 2017.
- ❖ III Desafío del Páramo UPEC 2017.
- ❖ Olimpiadas de Integración Universitaria UPEC 2017.
- ❖ Creación y aprobación de los estatutos de los Clubes de la UPEC.
- ❖ Registro de Directorio del Club Deportivo Especializado Formativo "UPEC".

## **67. Mejoramiento de prácticas en la gestión de la Finca Experimental San Francisco**

La Finca Experimental San Francisco constituye un centro agropecuario, multidisciplinario dedicado al fortalecimiento de la academia mediante la experimentación y el aprendizaje práctico, vinculado a la sociedad, para alcanzar el desarrollo del sector productivo, con ciencia y estándares de calidad. Durante el año 2017 se han realizado las siguientes actividades:

- ❖ Desarrollo de clases prácticas. En el año 2017 se desarrollaron más de 40 clases dictadas en el Centro Experimental San Francisco
- ❖ Producción láctea. Se ha logrado en el año 2017 el mantenimiento del sistema de producción láctea en Centro Experimental San Francisco, a través de la implementación del sistema de ordeño mecánico.
- ❖ Sistema de producción de especies menores. Se ha mejorado el sistema de producción de especies menores como es el caso de los cuyes.
- ❖ Sistema de producción de ovinos. En el año 2017 se ha mejorado el sistema de producción de ovinos.



- ❖ Producción de papa . En el año 2017 se desarrollaron proyectos de investigación relacionados con la producción de la papa.
- ❖ Mejoramiento del sistema de manejo de ganado vacuno. Durante el año 2017 se realizó la clasificación por grupos de ganado vacuno que permitió la optimización de recursos en su manejo.
- ❖ Implementación de Invernadero. Durante el año 2017 se realizó la implementación del invernadero, el cual permite el desarrollo de prácticas agrícolas sobre sistemas de producción controlados.

### **68. Mejoramiento de las Instalaciones de la Finca Experimental “Alonso Tadeo”**

En la Finca Experimental “Alonso Tadeo” de La Concepción, se realizó en el año 2017 la construcción de la ampliación de la casa del administrador de la Finca Experimental “Alonso Tadeo” y el mantenimiento de la infraestructura de la misma como el galpón que está destinado a la instalación de un moderno criadero de pollos y pavos, así como la construcción de un tanque cisterna y torre para el almacenamiento del agua.

### **69. Participación en construcción de la Agenda 2035**

La Universidad Politécnica Estatal del Carchi participó en los talleres a nivel nacional sobre la construcción de la “Agenda 2035” y los “lineamientos de un plan estratégico para el período 2017 – 2021” de la Educación Superior del Ecuador, organizados por el Directorio de la Asamblea del Sistema de Educación Superior, ASESEC, y de la Secretaría Nacional de Educación Superior Ciencia, Tecnología e Innovación, SENESCYT. Este proceso permitió definir estándares de calidad y excelencia, tipología de IES, políticas para el fortalecimiento institucional, horizontes científicos, académicos y productivos, aseguramiento de la gobernanza universitaria, el ejercicio de la autonomía responsable, políticas de equidad e inclusión, entre otros aspectos.

### **70. Visitas protocolarias 2017**

En el año 2017, la Universidad Politécnica Estatal del Carchi recibió las visitas protocolarias de: Dr. Enrique Santos, Presidente del CES, II Comité Ejecutivo REDEC, Dr. Byron Ruiz, Subgerente General del Negocios BDE, Dr. Carlos Castillo, Rector Universidad Yachay Tech, PhD Gabriel Galarza, Presidente del CEAACES.

### **71. Firma de Convenios de Cooperación Interinstitucional 2017**

Con la finalidad de fortalecer los procesos de cooperación interinstitucional en las funciones de Investigación, Vinculación con la Sociedad, Docencia, Posgrado y Gestión, durante el año 2017 se suscribieron convenios con las siguientes instituciones: Corporación Universitaria de Nariño; Servicios a Jesuita a refugiados

Ecuador; Servicio Jesuita a refugiados para Latinoamérica y el Caribe, Organización no Gubernamental HIAS, Industria Lechera Carchi, Gobernación de Nariño, Gobierno Autónomo Descentralizado del Carchi, Alcaldía Municipal de Ipiales, Corporación Universitaria Autónoma de Nariño, CESMAG, Cámara de Comercio de Ipiales, Universidad de Nariño, Universidad Mariana y la Corporación Unificada de Educación Superior, Childfund International Usa, Federación de Asociaciones Comunitarias del Carchi, Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los refugiados, Cámara de Comercio de Tulcán, Instituto de Altos Estudios Nacionales, Servicio Nacional de Aduana del Ecuador y la Universidad Politécnica Estatal del Carchi, ECU 911, entre otros.

## **72. Mención de Honor “Marieta de Veintimilla”**

En el marco del cumplimiento de los compromisos del Convenio de Cooperación Interinstitucional entre el Distrito Metropolitano de Quito y la Universidad Politécnica Estatal del Carchi 2017, la institución universitaria carchense se hizo acreedora a la Mención de Honor por Servicios Relevantes a la ciudad “Marieta de Veintimilla” otorgada por el Distrito Metropolitano de Quito.

**73. Creación de la Empresa Pública “UPEC-CREATIVA EP”.** En el año 2017, la empresa pública “UPEC-CREATIVA EP” fue creada mediante Resolución N° 174-CSUP-2017 expedida por el Consejo Superior Universitario Politécnico de la Universidad Politécnica Estatal del Carchi (UPEC), en sesión ordinaria del 6 de julio de 2017. La UPEC-CREATIVA EP se constituye como una persona jurídica de derecho público, con patrimonio propio, dotada de autonomía presupuestaria, financiera, económica, administrativa y de gestión; con domicilio principal en el cantón Tulcán, provincia del Carchi; con competencia a nivel local, provincial, regional, nacional e internacional. Con el apoyo de la UPEC la Empresa Pública cuenta con el espacio físico para la operación, ubicada en el edificio Aulas 2, Dra. Guadalupe Larriva oficina 012.

**74. Determinación de los órganos de dirección y administración.** La normativa de UPEC-CREATIVA-EP determinó dos órganos de dirección y administración que son: el **Directorio** y la **Gerencia General**; el Directorio está conformado por Dr. Hugo Ruíz Enríquez, Rector UPEC y Presidente del Directorio; Msc. Liliana Montenegro, Vicerrectora UPEC y Vicepresidenta del Directorio; Ingeniero Carlos Cadena, Director Financiero UPEC y miembro del directorio; Dr. Edgar Jiménez, Procurador UPEC y miembro del Directorio; Msc Félix Paguay, Director de Planificación y Desarrollo Institucional UPEC y miembro del Directorio; y en la Gerencia General está a cargo el Msc. Jasson Bolaños. Su organización y funcionamiento se rige con lo dispuesto en los artículos 315 y 316 de la Constitución de la República de Ecuador, la Ley Orgánica de Empresas Públicas y el Plan Nacional del Buen Vivir 2013 – 2017.

**75. Habilitación como Proveedor en SERCOP.** En el año 2017 se logró la habilitación de la Empresa Pública UPEC-CREATIVA-EP como proveedor del Estado. En el Clasificador Central de Productos del Servicio Nacional de Contratación Pública (SERCOP); se encuentran descritos 44 productos a ser ofertados por la Empresa Pública.

**76. Certificación de UPEC-CREATIVA-EP en la SETEC.** El 27 de noviembre de 2017, se alcanzó la certificación de UPEC-CREATIVA EP como Operador de Capacitación (Registro SETEC-OCR-00003671) en el sistema de la Secretaría Técnica del Sistema Nacional de Cualificaciones Profesionales. Están aprobados 54 cursos, los cuales fueron elaborados con el apoyo de la Universidad, en las áreas siguientes áreas: de educación, administración, comercio internacional, informática, alimentos, logística y transporte, agropecuaria, entre otros; y, están en proceso nuevos cursos para ampliar la oferta educativa.

**77. Suscripción de convenios entre la UPEC y UPEC-CREATIVA EP.** Con la finalidad de fortalecer los procesos de gestión universitarios, se suscribieron varios convenios de cooperación interinstitucional: Convenio Marco; Convenio específico para la utilización de laboratorios y aulas; Convenio específico para las pasantías pre-profesionales; Convenio específico para la gestión administrativa y financiera para la realización eventos académicos y científicos; y Convenio específico para venta de uniformes para la Carrera de Enfermería. Adicionalmente está firmado el Convenio entre la UPEC-CREATIVA EP y la librería Books & Bits S.A. para la venta de libros de idioma inglés.

**78. Oferta de bienes y servicios a través de CREATIVA-EP.** La UPEC-CREATIVA-EP en el año 2017 inició con la oferta de servicios y bienes en razón del objeto de su creación. Estos servicios están enfocados en soluciones creativas e integrales, basadas en el conocimiento, investigación científica y tecnológica, orientadas a satisfacer al mercado nacional e internacional, actuando de manera ética, buscando el crecimiento del talento humano y el desarrollo de la zona de integración fronteriza y del país.

**79. Oferta de los primeros productos de UPEC-CREATIVA-EP.** Los productos ofertados en el año 2017 constituyeron la venta de libros de inglés, administración financiera de eventos académicos y científicos de la Universidad, capacitación, y; venta de uniformes para la Carrera de Enfermería.

**80. UPEC-CREATIVA EP, una respuesta innovadora en el Carchi.** La UPEC-CREATIVA EP aspira convertirse en líder en el mercado de bienes y servicios a través de una propuesta de valor que busca elevar la competitividad de las empresas del sector público y privado, a través de la administración y gestión logística, operativa y comercial, la consultoría especializada, la investigación, la

ejecución de obras, la administración de los bienes inmuebles y muebles, entre otros.